

**Postulación Asesorías Red Proveedores  
Diversificación y Diferenciación Productiva  
Sustentable Año 1  
Región de Coquimbo**



## ANTECEDENTES DEL PROYECTO

### DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROYECTO

La Región de Coquimbo ha experimentado cambios significativos en su matriz de exportación silvoagropecuaria, cambios que debemos estudiar con detención pues dan cuenta y son representativos de un escenario con un grado de incertidumbre importante. Esto debido a múltiples factores de incidencia, tanto exógenos como endógenos pero que han llevado a la industria a ser cautelosa ante un escenario que se perfila como complejo. Sin duda que, a las variables de la competencia internacional en Uva de Mesa y Mandarina, principales productos que en la actualidad exporta la región de Coquimbo, se debe sumar el comportamiento internacional de los precios, que en parte se pueden justificar por el primer factor, pero que sin duda la mayor incidencia sobre los precios está dada por la calidad de la fruta exportada y las condiciones de llegada a destino, aspecto que aún es muy deficitario en uva de mesa. En el caso de las mandarinas la temporada anterior existió una demanda por mayores calibres, razón por la cual muchos productores no pudieron exportar su fruta, se produjo una saturación del mercado nacional y existió una baja significativa en el precio de UDS/KG FOB, inferior incluso a algunas variedades tradicionales de Uva de Mesa. En base a lo anterior, y sin mencionar o detallar aspectos transversales por los cuales atraviesa la industria agrícola en general, asociados a la pandemia, falta de mano de obra y mayores exigencias de inocuidad en los procesos, resultó complejo el poder establecer un diagnóstico de los proveedores bajo los parámetros establecidos originalmente al inicio de éste, pues las condiciones dinámicas señaladas, han repercutido en cómo la empresa mandante ha reorientado ciertos criterios para establecer una relación vincular con sus proveedores. No obstante, lo anterior el enfoque se fue adaptando a éste nuevo escenario de tal mal manera que el instrumento Asociativo pueda apoyar y fomentar la mejora de las condiciones de las empresas proveedoras a los requerimientos y enfoques de la empresa mandante. Si bien en un primer momento el enfoque estaba dado por establecer y medir el grado de competitividad de las empresas proveedoras, sus principales brechas y las acciones que permitiesen consolidar su oferta y adaptarla a los parámetros establecidos por SubSole, en el desarrollo estos parámetros para medir la competitividad cambiaron y se debió variar la metodología incorporando mayor ponderación a aspectos de sustentabilidad Hídrica y tipo de cultivo por sobre volúmenes y rendimientos, solo por mencionar un aspecto ilustrativo de éste dinámico escenario. La metodología adaptada y desarrollada se basó en el modelo de cadena de Valor y Competitividad sostenible, que como se describe en adelante permitió determinar, la situación actual de las empresas proveedoras y su potencial para adaptarse a los cambios de escenarios y las garantías de subsistencia. La evaluación y diagnóstico fue separada en 06 grandes áreas temáticas y mediante encuestas y entrevistas en terreno se procedió a levantar la información, que se describirá en detalle por cada una de las empresas proveedoras. Posteriormente esta información fue sistematizada y se evaluó el potencial del grupo de empresas por área, determinando las principales brechas y los desafíos que se requieren para subsanar o mejorar los factores críticos determinados.



## OBJETIVO GENERAL

Nivelar y Fortalecer a los proveedores de SUBSOLE S.A., optimizando sus procesos productivos para mejorar la calidad, gestión e inocuidad alimentaria de los productos de exportación.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Implementación y Certificación en Buenas Prácticas Agrícolas y protocolos de mercados especiales a los Proveedores.
2. Implementar en los proveedores herramientas gestión de los procesos productivos para variedades nuevas de uva de mesa.
3. Implementar plan piloto de incorporación de tecnología para optimizar los procesos de control de cada empresa.

## RESULTADOS ESPERADOS

PRODUCTO Y/O RESULTADO ESPERADO	DESCRIPCIÓN
Se busca incorporar a las empresas proveedoras dentro de un esquema de normalización de Inocuidad y sustentabilidad alimentaria cumpliendo con la Certificación en GlobalGap versión 5.4 en al menos 6 beneficiarios, además de incrementar los niveles de productividad de las empresas en lo referente a nuevas variedades en un 20% de la producción actual. Dotar y capacitar a las empresas de nuevas tecnologías para los controles de proceso buscando desarrollar herramientas tecnológicas para el control transversal de procesos productivos desde riego a calidad de fruta entregando e implementando al año 1, una herramienta consolidada a los beneficiarios.	Se busca incorporar a las empresas proveedoras dentro de un esquema de normalización de Inocuidad y sustentabilidad alimentaria cumpliendo con la Certificación en GlobalGap versión 5.4 y con el cumplimiento de Ley de Modernización Inocuidad Alimentaria -FESMA en la totalidad de beneficiarios, además de incrementar los niveles de productividad de las empresas en lo referente a nuevas variedades en casi un 60% de la producción actual. Dotar y capacitar a las empresas de nuevas tecnologías para los controles de proceso buscando desarrollar herramientas tecnológicas para el control transversal de procesos productivos desde riego a calidad de fruta entregando e implementando 6 herramientas a los beneficiarios.

## EMPRESAS BENEFICIARIAS DEL PROYECTO

N°	NOMBRE EMPRESA	TIPO DE EMPRESA
1	Rosa Palacios Rojas	Persona Natural

2	Avelino Contreras	Persona Natural
3	Agrícola Tres Flores	Persona Natural
4	Agrícola Las Vertientes SPA	Persona Natural
5	Suc Ricardo Castro Abet	Persona Jurídica
6	Rigoberto Álvarez	Persona Natural
7	Vicente Fabian Vergara	Persona Natural
8	C&L	Persona Natural
9	Sol De Diaguitas	Persona Natural

## PLAN DE ASESORIAS

N°	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	MEDIO DE VERIFICACIÓN	COSTO
1	Implementación Protocolos de Seguridad Alimentaria (GGAP v.5. 4)	<p>En función de las brechas e incumplimientos detectados en etapa de diagnóstico en alcance de soporte productivo y sustentabilidad, la exportadora determina generar una nivelación mediante la implementación de las normativas GlobalGap, las cuales abarcan desde manejo productivo, manejo de medio ambiente, manejo hídrico a post cosecha. Esta actividad se ejecutará principalmente, por medio de visitas individuales a terreno, con el objeto de realizar los seguimientos y los apoyos necesarios a los proveedores para el cumplimiento de las exigencias. Ej: cumplimiento sanitario, diseño higiénico de las instalaciones, manejo de agroquímicos y residuos de aplicación.</p> <p>La actividad contempla 10 visitas al año por proveedor. Esta actividad se proyecta a tres años debido a que cada temporada se agregan nuevos requisitos de los clientes en cuanto a protocolos particulares y fundamentalmente a trazabilidad y control documental lo cual se proyecta totalmente implementada para la temporada 2024-2025.</p> <p>Existen 02 niveles de desarrollo dentro de las empresas por lo cual esta implementación alcanzará los certificaciones en un periodo de 2 años contemplando 6 productores el año 1 y 3 en año 02.</p>	Certificados GLOBAL GAP por campo	\$ 5.400.000

2	Seguimiento microbiológico, nutricional y residuos de pesticidas al portafolio de productos de la demandante	<p>En función de los nuevos requerimientos de los mercados de destino y al entrar en vigencia la nueva Ley de Inocuidad Alimentaria en el mercado USA y la actualización del protocolo GGAP v.5.4, donde se solicita expresamente realizar un seguimiento microbiológico a los productos comercializados en el mercado norteamericano y europeo a propósito de eventos históricos de intoxicaciones masivas con consecuencias de muerte en Alemania por melones y pepinos contaminados, además de las implicancias en la cadena de inocuidad que ha significado la actual pandemia. Esto ha llevado a una revisión exhaustiva de los programas de inocuidad de toda la cadena alimentaria, como también la entrada en vigencia también de la nueva versión GGAP para el mercado Europeo donde también viene muy marcada toda acción que contribuya al aseguramiento y seguimiento de la condición microbiológica y residuos de pesticidas, esta actividad contempla el monitoreo en residuos de plaguicidas, microbiológicos al agua, y superficies y ambiente tanto en campo como en los centros de empaque, con esto se pretende marcar las bases para optimizar los manejos y procedimientos de controles para mantener una adecuada inocuidad alimentaria en los campos y centros de embalaje.</p> <p>El proceso de rendición es a través de facturas a nombre de la exportadora, indicando en ella la glosa correspondiente al proyecto.</p> <p>El número de análisis a realizar es 45 microbiológicos, 15 físico químicos, 11 multiresiduos y 13 foliares.</p>	Informes de laboratorio por empresa	\$ 3.266.192
3	Acompañamiento proceso Certificación	<p>Actividad que consiste en la realización de una pre-auditoría la cual contempla la evaluación de cumplimiento BPAs, la cual en caso de satisfacer las exigencias mínimas requeridas se podrá respaldar con un certificado emitido por una empresa consultora acreditada.</p> <p>Esta actividad se realizará entre los meses 8 al 12 del programa.</p>	Pre-Auditoria por campo	\$ 0
4	Implementación del Plan de gestión técnico productivo para variedades nuevas de uva de mesa	<p>En relación a la brechas detectadas en el diagnóstico y a la estrategia de SUBSOLE S.A., que busca dentro de los objetivos principales del proyecto establecer niveles de gestión productiva sustentables que permitan precisar y optimizar el uso de fertilizantes y agroquímicos aplicados vía riego, foliar y suelo, se analizará y evaluará el contenido de nutrientes en el suelo y planta mediante análisis de laboratorio que cuantifiquen su contenido, correlacionándolo con respuestas de las plantas a la fertilización. Con esta información se diseñará y</p>	Planes de manejo implementados y validados por el productor	\$ 8.460.000

		<p>confeccionará un plan de manejo técnico- productivo con el fin de definir una estrategia de intervención en los campos que sea específico para cada predio de manera tal de tener todos los elementos para mejorar y aumentar la productividad que los guie a obtener mejores resultados económicos del negocio. La interpretación de estas respuestas y el manejo adecuado del riego, fertilización y sanidad del suelo serán ejecutados por un asesor agrónomo. Esta actividad contempla 06 visitas por productor por un periodo de 10 meses, estas visitas para el diseño de los planes productivos por proveedor serán realizadas por asesores expertos en manejo fitosanitario, fertilidad y riego. Cada visita tendrá una duración aprox. 2 horas.</p> <p>La forma de diseñar y elaborar el Plan de manejo para las variedades nuevas de uva de mesa es trabajar en terreno a través de la determinación del trabajo fisiológico de la planta midiendo in situ parámetros como contenidos nutricionales, desplazamiento de nutrientes y contrarrestarlo con el seguimiento foliar de laboratorio, esto en la parte nutricional, este trabajo comenzará a partir de diciembre 2021 hasta cosecha.</p>		
5	<p>Taller Técnico en Campo: Herramientas técnicas y de mercado para la selección de nuevas variedades de uva de mesa</p>	<p>Se realizarán 02 talleres en terreno uno en Monte Patria y el otro en Vicuña para productores de Uva de mesa de variedades emergentes como Allison. La idea es capacitar a los proveedores respecto de las nuevas variedades que presentan una mejor adaptación a las zonas de Monte Patria y de Vicuña y que además sean variedades que tengan una óptima proyección de mercado, con lo cual los nuevos proveedores podrán a través de SUBSOLE a incorporar estas variedades en sus predios.</p>	<p>Lista de asistencia y set fotográfico</p>	<p>\$ 1.000.000</p>
6	<p>Taller Técnico en Campo: Requerimientos técnicos de Exportación para nuevas variedades de Uva de mesa</p>	<p>Se realizará un taller en terreno para cada empresa productora de Uva de mesa de variedades emergentes como Allison. La idea es poder establecer con los supervisores, encargados y operarios las pautas de trabajo en terreno y medición de la correcta aplicación de pautas de trabajo. Se plantea abordar a las 9 empresas quienes estarán a cargo de realizar individualmente esta actividad de transferencia de acuerdo con el estado fenológico en que se encuentre la producción, privilegiando momentos clave como ajuste de carga, raleo, deshoje, etc.</p> <p>El equipo de trabajo será liderado por un profesional que tendrá la función de coordinar las actividades a realizar en los campos y también indistintamente los tres profesionales podrán realizar la transferencia de la</p>	<p>Lista de asistencia y set fotográfico</p>	<p>\$ 500.000</p>

		información en cada Taller. Se realizará un taller por empresa en cada campo.		
7	Herramientas para control de Proceso digitales de transferencia y análisis de información	<p>Para llevar adelante esta actividad se contempla intervenir durante los 5 primeros meses del proceso productivo con 2 profesionales-monitores que preparen y capaciten a operarios al interior de cada organización y se aseguren que en cada empresa la norma de aseguramiento de la calidad quede implementada y con capacidades instaladas durante el proceso productivo, al mismo tiempo se validarán las tablas de tolerancias y aceptación los cuales serán el motor de la norma de aseguramiento de calidad en auto-control del proceso, de tal manera que la mandante pueda comprobar que los parámetros se ajustan al proceso de control y tienen un efecto sobre el proceso integral de producción, además de compararlo con los resultados en el arribo de la fruta a los distintos destinos de venta, Esta actividad contempla contar con 2 monitores por un periodo total de 5 meses, cada monitor deberá medir, comprobar, e instalar capacidades en las empresas proveedoras durante todo el proceso productivo.</p> <p>El sistema de monitoreo será proporcionado por la empresa consultora, este sistema será de libre acceso para los proveedores y exportadora y la finalidad de mantener todos los procesos controlados o "autocontrolados" por las empresas proveedoras es lograr que las estimaciones finales de la reducción se acerquen lo más posible a la realidad, logrando para ello aglomerar todos los antecedentes productivos durante el proceso productivo anual.</p>	Reportes de control por empresa	\$ 6.300.000
8	Capacitación de personal para el uso de herramientas basadas en tecnologías de información	<p>Se realizará un taller en terreno para cada empresa productora de Uva de mesa de variedades emergentes como Allison. La idea es poder capacitar a los supervisores, encargados y operarios en el uso de herramientas de gestión de proceso. Se plantea abordar a las 9 empresas quienes estarán a cargo de realizar individualmente esta actividad de transferencia de acuerdo con la tecnología en uso.</p> <p>El equipo de trabajo será liderado por un profesional que tendrá la función de coordinar las actividades a realizar en los campos y también indistintamente los tres profesionales podrán realizar la transferencia de la</p>	Lista de asistencia y set fotográfico	\$ 500.000

		información en cada Taller. Se realizará un taller por empresa en cada campo.		
9	Uso de tecnologías para incrementar la eficiencia del riego, mediante mantenimiento y control de volúmenes y tiempos de aplicación	Por cada una de las empresas se realizará un diagnóstico y por ende un plan de actividades para la optimización de sus sistemas de riego, considerando como mínimo la entrega de un plan de mantenimiento de equipos, acompañado de un plan propositivo de mejoras a implementar como recambio de bombas según potencia requerida, implementación de reguladores de partida lenta, y por un plan presupuestado para la incorporación de ERNC.	Planes de Optimización implementados	\$ 7.200.000
<b>TOTAL ASESORIAS</b>				<b>\$32.626.192.-</b>

## GANTT

ACTIVIDAD	MES INICIO	MES TERMINO
Implementación Protocolos de Seguridad Alimentaria (GGAP v.5. 4)	MES 1	MES 3
Seguimiento microbiológico, nutricional y residuos de pesticidas al portafolio de productos de la demandante	MES 1	MES 9
Acompañamiento proceso Certificación	MES 8	MES 10
Implementación del Plan de gestión técnico productivo para variedades nuevas de uva de mesa	MES 1	MES 10

Taller Técnico en Campo: Herramientas técnicas y de mercado para la selección de nuevas variedades de uva de mesa	MES 6	MES 9
Taller Técnico en Campo: Requerimientos técnicos de Exportación para nuevas variedades de Uva de mesa	MES 8	MES 10
Herramientas para control de Proceso digitales de transferencia y análisis de información	MES 4	MES 8
Capacitación de personal para el uso de herramientas basadas en tecnologías de información	MES 4	MES 10
Uso de tecnologías para incrementar la eficiencia del riego, mediante mantención y control de volúmenes y tiempos de aplicación	MES 5	MES 8

## PROPONENTES

Los proponentes deberán contar con personal calificado y con experiencia en las distintas actividades del programa. Además, deberán contar con equipos e infraestructura necesaria para garantizar la calidad y certeza en los resultados.

### PROPUESTA

La propuesta deberá contener los documentos que se indican a continuación:

#### Propuesta Técnica

- Antecedentes Legales del equipo consultor

I. *Curriculum vitae* resumido de la consultora y de cada uno de los integrantes de la empresa. Deberá tener una breve descripción de la empresa, ventajas competitivas, metodología de trabajo, líneas de servicios, experiencia en general y en específico del área tecnológica como marketing digital y uso de redes, equipo de trabajo de los profesionales que se desempeñaran en el programa, ***Curriculum Vitae y Certificado de Título*** de cada uno de ellos.

II. Documentación legal de la entidad consultora: Escritura de la constitución de sociedad y sus modificaciones, poder de los representantes legales, fotocopia Rut de la empresa, sus representantes legales, F-30 y certificado de vigencia con no más de 30 días de antigüedad.

- Plan de Trabajo

I. Programa detallado de las materias que abordará el consultor según plan de trabajo.

II. Metodologías de trabajo en terreno, hay que destacar que para el correcto desarrollo del programa se deberá destinar al menos un profesional visitando a cada uno de los beneficiarios 2-3 veces por semana de manera presencial, siempre y cuando las condiciones sanitarias lo permitan.

III. Programa de actividades basado en un cronograma tipo Gantt que refleje el plazo de ejecuciones de cada una de las etapas y actividades del programa. Destacar puntos críticos de cumplimiento.

IV. Programa con actividad de apoyo y asesoramiento para iniciar actividades en el SII de manera oportuna a los beneficiarios catalogados como emprendedores en el proyecto.

V. Número de profesionales que el proponente empleará para la ejecución del programa

VI. Esquema organizativo con que se llevará a efecto el programa incluyendo descripción de cargo y funciones en las unidades de trabajo e indicando los profesionales que serán responsables de cada una de las áreas.



VII. El profesional designado como jefe de proyecto por parte del proponente deberá estar permanentemente a disposición del Mandante. Además, debe dedicar tiempo exclusivo al proyecto, lo que implica participar de reuniones según la necesidad del mandante.

VII. Modificaciones, incorporación, adecuación de las actividades podrán ser solicitadas por la mandante durante la ejecución del programa.

**El Plan de Trabajo puede tener ajustes, al presentarse cambios no estipulados en esta invitación, tanto de beneficiarios, prórroga de plazo del proyecto o suspensión debido a la contingencia que podría estar en el país durante la ejecución del proyecto, todo esto con aprobación de CORFO.**

- Propuesta Económica
  - I. El contrato será adjudicado bajo la modalidad de precio unitario debiendo cada proponente expresar el valor de su oferta en moneda nacional.
  - II. El plan de trabajo (anexo) deberá cumplir con el presupuesto y la carta Gantt aprobada por CORFO.

## **EVALUACIÓN DE LAS OFERTAS**

La revisión y evaluación de las propuestas se realizará de la siguiente manera:

1. Una vez recibidas todas las propuestas, los antecedentes serán evaluados por los integrantes de la comisión evaluadora del AOI.
2. El Agente Operador Intermediario presenta los resultados de la evaluación a Corfo Región de Coquimbo para su conocimiento y sanción.
3. La decisión será comunicada por CODESSER, quien resolverá, en definitiva, informando al proponente seleccionado junto con solicitar los antecedentes legales descritos en estas bases.
4. El AOI considerará los siguientes criterios de evaluación:

N°	Criterio de Evaluación	
PERFIL PROFESIONAL, EXPERIENCIA Y CAPACIDAD TÉCNICA DEL EQUIPO DE TRABAJO		Ponderación
1	La propuesta incluye los CV de cada integrante del equipo de trabajo, acordes al trabajo encomendado y definición de sus funciones.	<b>50%</b>
2	El equipo de trabajo cumple con los requerimientos de formación y experiencia de intervención en las materias del Programa.	
3	Experiencia del oferente en la realización de tareas similares a las que se licitan.	
4	Se presenta disponibilidad de tiempo del equipo propuesto acorde con lo requerido según plan de actividades.	
CALIDAD TÉCNICA Y/O METODOLOGIA DE TRABAJO		
5	La propuesta se ajusta a los requerimientos estipulados en el plan de trabajo descrito en las Bases Técnicas	<b>40%</b>
6	El oferente presenta una metodología de trabajo acorde al tipo de actividades.	
7	La propuesta considera la vinculación de las empresas participantes con el sector.	
PROPUESTA ECONÓMICA		
8	Se presenta una propuesta económica desagregada por los ítems y de acuerdo con los montos definidos.	<b>10%</b>
9	La propuesta económica se ajusta a lo establecido en las bases técnicas del concurso.	

### RECEPCIÓN DE LAS PROPUESTAS

Las propuestas deberán ser enviada por mail a [cristian.toro@codesser.cl](mailto:cristian.toro@codesser.cl) hasta el lunes 14 de marzo de 2022 hasta las 12:00 hrs.